

Tweede Investeringsimpuls Noord-Holland (TWIN-H) Projectomschrijving

<u>Projectnummer</u>	V/5.1.a
<u>Project</u>	Duurzame energie: Projecten en initiatieven: deelproject onderzoekscentrum voor biomassavergassing (InVesta)
<u>Impulsprogramma</u>	Verduurzaming
<u>Gedeputeerde</u>	Jack van der Hoek
<u>Projectleider</u>	Pim van Herk
<u>Totale projectkosten</u>	€ 1.920.000
<u>Bijdrage Investeringsimpuls</u>	€ 960.000
<u>Uitvoeringsperiode</u>	Maart 2016 – december 2017

Deel A ALGEMEEN

1. Projectkader

Vanwege de grote gasvoorraad onder Groningen heeft Nederland zich ontwikkeld tot gasland, met een uitstekende infrastructuur voor gas. Deze gasvoorraad is echter eindig en bovendien is het gebruik van fossiel gas vervuilend voor ons milieu, waarvoor op vrij korte termijn een oplossing moet worden gevonden. Behalve invoer uit het buitenland in combinatie met opslagcapaciteit in Nederland is het groen opwekken van gas een belangrijke ontwikkelrichting binnen de energietransitie. Vergassing is voor het vergroenen van het gas in Nederland en daarbuiten een belangrijke uitbreiding op groen gas uit vergisting, dat veel te beperkt is in zijn opbrengst om in onze gasbehoefte te kunnen voorzien.

Vergassing is een techniek in ontwikkeling. In de Energy Valley regio en daarbuiten zijn een heel aantal initiatieven gaande op dit gebied. Een consortium van partijen (ECN, TAQA, Gemeente Alkmaar en Provincie Noord Holland) heeft de ambitie om in de regio Alkmaar een biomassavergassingscluster te ontwikkelen. Dit cluster heeft tot doel de activiteiten die spelen rondom biomassavergassing te versterken, naar de regio te trekken en uit te bouwen tot een expertisecluster: het Institute for Valorisation and Expertise of Thermochemicals Alkmaar (InVesta)

Met InVesta slaan wij de handen ineen om de ontwikkeling van het vergroenen van aardgas alsook productie van groene materialen uit het groene gas te versnellen. InVesta zorgt voor een structurele versterking van biomassavergassing in Noord Holland, waarbij de basis van InVesta gevestigd is in Alkmaar. Het cluster geeft daarbij ruimte aan de hele keten rond biomassavergassing: van grondstoffen tot verschillende verwerkingstechnologieën en syngas toepassingen, alsmede opwaardering tot aardgaskwaliteit.

Voor de versterking van het InVesta cluster wordt ingezet op de volgende pijlers: de ontwikkeling van kennis, de fysieke faciliteiten, het demonstreren van projecten, financiële faciliteiten en de valorisatie van kennis en projectresultaten.

De fysieke locatie van InVesta speelt hierbij een cruciale rol. Deze biedt zowel ruimte en faciliteiten voor demonstratieprojecten als ook voor het delen van kennis rond nieuwe ontwikkelingen en voor het opleiden van technische studenten. Daarnaast biedt het de mogelijkheid om ook het algemene publiek kennis te laten maken met de nieuwste ontwikkelingen op dit gebied.

Het project: de fysieke locatie van InVesta

InVesta is een kennis- en innovatiecentrum voor toegepast onderzoek en productontwikkeling op het gebied van biomassavergassing en de verschillende toepassingen daarvan voor energie en materialen productie. Het ecologisch en economisch belang van de inzet van biomassa zal in de komende jaren sterk toenemen, en een prominente rol in de wereldeconomie krijgen. Het centrum heeft tot doel bedrijfsleven, kennisinstellingen en onderwijs te verbinden om te komen tot technologische ontwikkelingen in de gehele keten van biomassavergassing. In het centrum worden ruimte en faciliteiten aangeboden om technologische ontwikkelingen te bouwen, te testen en op te schalen naar commerciële schaal. Daarnaast biedt het de ruimte voor onderwijs en om de technologieën te tonen aan potentiële klanten en andere geïnteresseerden waaronder het algemene publiek. Door het bieden van de faciliteiten en het samenbrengen van verschillende partijen die actief zijn in de keten wil het centrum de time-to-market van nieuwe technieken verkleinen en door kruisbestuiving nieuwe innovaties op gang brengen.

Voor het centrum zijn de volgende doelstellingen geformuleerd.

- Het versnellen van technologische ontwikkelingen die grootschalige commerciële toepassingen van biogas en syngas mogelijk maken.
- Het versterken van het energiecluster in de regio Noord-Holland Noord, de Energy Valley regio en Nederland door het creëren van werkgelegenheid en een aantrekkelijke vestigingslocatie.
- Het versterken van de binding tussen onderwijs, onderzoek en bedrijfsleven op het gebied van biomassavergassing en gerelateerde technologie voor zowel energie als materialen toepassingen.



a. Maatschappelijk draagvlak

De provincie Noord Holland heeft, in haar Koersdocument Duurzame Energie, waarin het provinciale duurzame energiebeleid is beschreven voor de collegeperiode 2011-2015, de kennisontwikkeling van biomassavergassing als een van de vier speerpunten benoemd. Ook in het nieuwe coalitieakkoord heeft gedeputeerde staten aangegeven een vergassingscluster in de omgeving van Alkmaar te willen ontwikkelen. Vergassing van biomassa is noodzakelijk om de Nederlandse Energievoorziening te kunnen verduurzamen en de leveringszekerheid te vergroten. Nederland heeft de ambitie om de gasrotonde van (Noordwest) Europa te worden ook als fossiel gas steeds minder gebruikt gaat worden. Er is daardoor behoefte aan technologie om energetisch en financieel efficiënt Groen Gas te produceren. Energie gerelateerde bedrijven, zoals Gasunie en Taqa, zijn bereid om daartoe grote investeringen te doen.

Ook is er behoefte aan groene materialen, zoals kunststoffen. Biomassavergassing opent de mogelijkheid om dat te doen. De huidige raffinage-industrie in Nederland die nu volledig is gebaseerd op aardolie, heeft door afnemende voorraden in de toekomst behoefte aan groene alternatieven om te kunnen blijven bestaan. Voor Noord-Holland is dit een kans om investeringen en werkgelegenheid naar Noord Holland te halen.

Bij de komst van de gasbehandeling en gasopslag in de regio Alkmaar hebben het Ministerie van Economische Zaken en Taqa toezeggingen gedaan om het energiecluster in regio Alkmaar te versterken en daarmee groei van de werkgelegenheid te bewerkstelligen. De Gemeente Alkmaar ziet de komst van InVesta en Milena/Olga als invulling van deze afspraken.

In opdracht van de Provincie Noord Holland heeft Buck Consultants International een haalbaarheidsstudie uitgevoerd hetgeen de basis is geweest voor de oprichting van InVesta (gedateerd 29 juni 2012). In dit rapport is ook een benchmark analyse opgenomen voor wat betreft huurtarieven, hetgeen duidelijk maakt dat de tarieven zoals opgenomen in de business case voor InVesta competitief zijn en er ruimte is, zodra er sprake is van een aanzuigende werking, voor verhoging van de genoemde tarieven.

Rond Alkmaar is een consortium van bedrijven gevormd dat de basis vergassingstechnologie naar de markt wil brengen. Dit komt onder meer tot uitdrukking in de realisatie van een pilotvergassingsinstallatie, welke in Alkmaar als centrale bron van groen gas zal functioneren. Voor het centrum wordt nu concreet onderzocht welke projecten in het centrum kunnen worden gefaciliteerd. Het gaat hierbij onder andere om een pilot vergassingsinstallatie en een demonstratie installatie van de Milena-Olga vergasser. Echter voordat de projecten in het centrum gevestigd worden dient de projectfinanciering rond te zijn.

De kansen voor het biomassavergassingscluster zitten voor een belangrijk deel in het ontwikkelen van nieuwe technologieën en het realiseren van innovaties. Tegelijkertijd zorgt de aanwezigheid van verschillende bedrijven voor kruisbestuiving zodat nieuwe innovaties kunnen ontstaan. InVesta biedt de ruimte om nieuwe technologieën te testen en te ontwikkelen en zal een belangrijke meerwaarde opleveren voor het cluster. Voor de ontwikkeling van de testlocatie van InVesta zijn het afgelopen jaar gesprekken gevoerd met partijen in de gehele biomassavergassingsketen. Vanuit de partijen bestaat de interesse en behoefte om verschillende projecten te testen op een locatie waar goede faciliteiten & kennis beschikbaar zijn. Hierbij wordt de clustering van verschillende activiteiten vanuit de hele keten als een pre gezien.

Er wordt een substantiële bijdrage aan de werkgelegenheid verwacht (>150 FTE). Dit is op basis van het eerder genoemde Buck rapport, de pitch tekst zoals opgesteld ten behoeve van Milena/Olga en vergelijkingen met andere initiatieven (waaronder EnTrance te Groningen dat nu reeds wordt uitgebreid).

a. Locatie:

InVesta wordt gevestigd op het Energy Innovation Park in Alkmaar. Op het Energy Innovation Park aan de Barnsteenstraat heeft InVesta de beschikking over een hal en verharde buitenruimte voor het vestigen van de test en demo-installaties. Met de ontwikkeling van deze locatie tot landingsplaats voor demoprojecten wordt een bijdrage geleverd aan het stimuleren van onderwijs en verbeteren van kennis op het gebied van biomassavergassing en aanverwante groen gas projecten in de regio Noord-Holland Noord. Daarnaast is InVesta een belangrijke vestigingsfactor voor de bedrijven op het Energy Innovation Park.

Beoogd en/of huidige eigenaar:

De genoemde locatie is en blijft eigendom van TAQA. TAQA stelt de hal en buitenruimten aan de stichting InVesta ter beschikking voor een periode van ten minste 10 jaren zonder daarvoor huur in rekening te brengen. Huurinkomsten uit hal en buitenruimten komen daarmee ten goede aan de business case van Stichting InVesta.

Deze stichting is verantwoordelijk voor de exploitatie en het beheer van de locatie InVesta. De stichting is tevens de verhuurder van de ruimte en faciliteiten in het centrum. Het bestuur van de Stichting InVesta wordt in de startfase gevormd door ECN, TAQA en Energy Valley.

b. Gebruiker(s) c.q. exploitant:

De exploitatie van de locatie wordt ondergebracht in een stichting InVesta. De stichting stelt een directeur aan voor de dagelijkse gang van zaken. De directeur is onder meer verantwoordelijk voor het beheer van de locatie, maar ook voor het aantrekken en vestigen van nieuwe partijen in het centrum.

De exploitatie van het centrum is gebaseerd op huurinkomsten uit de verhuur van de ruimte en faciliteiten aan de toekomstige projecten (gebruikers) van het centrum. De gebruikers betalen voor het gebruik van de ruimte en faciliteiten een vergoeding. Deze is gebaseerd op de kosten voor het gebruik van de het aantal m2, het type ruimte (kantoor, experimenteerhal of buitenruimte) en de te gebruiken faciliteiten die worden afgenomen.

c. Actoren:

Het oprichten van InVesta is een initiatief van ECN, TAQA, gemeente Alkmaar en de provincie Noord Holland, ondersteund door Energy Valley en Ontwikkelingsbedrijf Noord Holland Noord. Partijen werken gezamenlijk in projectverband aan de realisatie van het centrum, en werken daarbij nauw samen met InHolland.

Belangrijke voorwaarde voor de realisatie van InVesta is de vestiging van de eerste launching customers in het centrum. Daartoe wordt nu gesproken en afspraken gemaakt met onder andere het Groen Gas 2.0 consortium en diverse bedrijven. InHolland is onder andere geïnteresseerd in het realiseren van stageplekken op het centrum in het kader van de afstudeerrichting Biomassavergassing, die InHolland vooruitlopend op InVesta en Milena/Olga heeft gerealiseerd. Deze partijen zijn noodzakelijk om de locatie uiteindelijk uit te laten groeien tot een volwaardig centrum met een breed scala van activiteiten. Samen met onder andere genoemde partijen wordt onderzocht aan welke faciliteiten behoefte is, en op basis van deze inventarisatie is bepaald welke

faciliteiten door het centrum moeten worden gefaciliteerd en aan welke specificaties deze faciliteiten dienen te voldoen.

d. Economische levensduur:

De business case voor de locatie van het centrum is opgesteld voor een periode van 10 jaar.

e. Realisatiefase

Het Energy Innovation Center wordt gevestigd op het Energy Innovation Park in Alkmaar. Op deze locatie is een hal en verharde buitenruimte per direct beschikbaar. De locatie moet worden ingericht zodat het geschikt is voor het vestigen van projecten.

Op hoofdlijnen zijn de volgende milestones in het project gedefinieerd:

Deliverables	datum
Finale planning aanpassingen aan gebouw en infrastructuur	31 maart 2016
Vestiging pilot installatie	30 juni 2016
Opening van het expertise centrum	medio 2016
Opleveren Electra en bedrijfsgassen	30 september 2016
Finale oplevering kantoorfaciliteiten en laatste infrastructurele installaties	31 maart 2017
Opleveren groen gas retourleiding	31 december 2017 (af te stemmen met MILENA/OLGA bouw)
Start bouw MILENA/OLGA technische demo	medio 2016

Aanbesteding

Het project wordt niet in één geheel aanbesteed. Voor de verschillende onderdelen van de faciliteiten wordt, afhankelijk van de aard en omvang, een enkelvoudig of meervoudig aanbestedingstraject opgezet.

2. Investeringsopzet

Voor de eerste fase van het expertisecentrum op basis van een verhuurmodel zijn de investeringskosten geraamd op € 1.920.000. Dit is inclusief de kosten van het gebouw en de grond die TAQA beschikbaar stelt.

Investeringskosten	
1. Grond & Gebouw	€ 786.000
2. Aanpassingen grond & Gebouw	€ 75.000
3. Gas en Elektriciteitsaansluiting gebouwen	€ 512.000
4. Installaties tbv projecten	€ 297.000
5. Faciliteiten pand	€ 76.000
6. Overige kosten	€ 174.000
Totaal	€ 1.920.000

Prijspeil 2015, genoemde bedragen zijn excl. btw.

Toelichting bij de hoofdposten van de investering:

1. Gebouw en Grond

TAQA stelt het gebouw en grond beschikbaar voor het expertise centrum voor een periode van minimaal 10 jaar. Dit bedrag is gebaseerd op de huurwaarde voor die periode.

2. Aanpassingen grond en gebouwen

De locatie waar InVesta zich gaat vestigen bestaat uit een hal en verharde en onverharde buitenruimte. Op de locatie zijn enkele aanpassingen noodzakelijk om de vestiging van InVesta te realiseren.

3. Gas en Elektriciteitsaansluiting gebouwen

Voor het faciliteren van de projecten is een basis bedrijfsgassenaansluiting noodzakelijk en een verzwaring van de elektriciteitsaansluiting. Het moment waarop de kosten voor deze investeringen worden gemaakt is afhankelijk van de komst van de projecten (waaronder Milena Olga). Dit betreft basis voorzieningen, die aanwezig moeten zijn om bedrijven/projecten aan te trekken.

4. Installaties tbv gezamenlijk gebruik projecten

In de gebouwen worden installaties aangelegd voor gezamenlijk gebruik voor de demonstratie projecten. Dit zijn onder andere een perslucht & instrumentenlucht installatie, opslag voor gasflessen, rookgasafvoer, gasdetectie-installatie en bouwkundige aanpassingen.

5. Faciliteiten pand

Gezamenlijke faciliteiten ten behoeve van de projecten als kantoormeubilair en ICT voorzieningen.

6. Deze overige kosten bestaan uit de investeringen die door de eerste vestigers van InVesta worden gedaan.

De dekking van de investeringsuitgaven:

Het dekkingsvoorstel voor de investeringskosten is als volgt:

Dekking investeringskosten			
Provincie Noord Holland:	€	960.000,-	Bijdrage dekking investering in gebouwen & infrastructuur
Bijdrage exploitatie			
TAQA (InKind bijdrage)	€	786.000,-	Gratis beschikbaar stellen van de grond en opstal
Te vestigen bedrijven	€	174.000,-	Vestiging van onderzoekslijn gedurende aantal jaren

De gevraagde bijdrage aan de provincie Noord Holland is **€ 960.000,-**. Om ongeoorloofde staatssteun te voorkomen mag de procentuele bijdrage van de provincie niet boven de 50 % uitkomen. Omdat er actief bedrijven worden aangetrokken om zich op locatie te vestigen, wordt in de planning van investeringen minimaal een bijdrage van bedrijven verwacht van € 174.000,-. Dit bedrag opgeteld bij de waarde van het gebouw dat TAQA om niet inbrengt komt uit op € 960.000,-, zodat de subsidie van de provincie Noord-Holland aan de staatssteunregels voldoet.

Deze bijdrage wordt gevraagd voor de dekking van de investering in de faciliteiten in het pand. Deze bestaand uit:

1. Aanpassingen van de locatie
2. De gasaansluiting en verzwaring van de elektriciteitsaansluiting
3. De installaties in het pand ten behoeve van de projecten
4. Faciliteiten in het pand als kantoormeubilair en ICT voorzieningen
5. Overige voorzieningen die specifiek zijn voor de te vestigen onderzoeksorganisaties.

De investeringskosten van alle posten staan nu geraamd in jaar 0. De kosten zullen pas daadwerkelijk gemaakt worden zodra er zicht is op de komst van projecten.

Toezeggingen

De volgende toezeggingen worden geborgd:

1. De inbreng van de locatie wordt geborgd in een huurovereenkomst / gebruiksovereenkomst tussen TAQA en de stichting InVesta (*opmerking: nog niet overeengekomen*).
2. Bijdrage van de gemeente Alkmaar aan de exploitatie van InVesta (*deze is inmiddels toegekend*)
3. Gebruik faciliteiten door Milena Olga te borgen in gebruiksovereenkomst (*Afhankelijk van Go/No Go beslissing mbt investering Milena Olga*).

a. Wat zijn de ideeën, uitgangspunten en randvoorwaarden inzake de financiële bijdragen van de betrokken partijen en de standpunten van de diverse partijen hierover?

Uitgangspunten en randvoorwaarden die zijn gehanteerd voor het opstellen van de business case zijn de volgende:

- TAQA stelt grond en de hal ter beschikking
- Bijdrage van provincie Noord Holland voor de realisatie /aanleg van infrastructuur en faciliteiten in het centrum
- Bijdrage van de gemeente Alkmaar voor de ontwikkeling van het centrum (exploitatie bijdrage) voor de 1^e 3 jaar.
- Vestiging van Milena Olga als eerste gebruiker van de locatie InVesta
- De exploitatie van de locatie van InVesta wordt door een zelfstandige entiteit (stichting) gevoerd, hiervoor wordt een directeur aangetrokken.
- De entiteit wordt een non-profit organisatie.
- Volloopsceario naar 100% in 3 jaar.

b. Is er een financiële haalbaarheidsstudie naar het project verricht en zo ja: wat zijn de uitkomsten?

In juni 2012 is door Buck Consultants een haalbaarheidsstudie verricht naar de behoefte van een centrum Biomassavergassing in relatie tot de ontwikkeling van de Milena/Olga. Naar aanleiding van deze haalbaarheidsstudie is business case voor het centrum verder uitgewerkt.

Op hoofdlijnen was het eindoordeel van BUCK in Juni 2012:

- *Op basis van het VVO, de kosten van de faciliteiten en de gebenchmarkte prijzen is een haalbare business case mogelijk.*
- *Vanuit de markt is er een voorkeur voor een brede aanpak met meerder vergassers en syngas toepassingen, wat leidt tot bedrijvigheid, reuring en toepassingen. Op lange termijn is een expertisecentrum als biomassavergassingscluster robuuster. Het business model blijkt het meest gevoelig voor veranderingen in de investeringskosten en gerealiseerde verhuurtarieven.*
- *Het is verstandig te kiezen voor een light instapmodel om de kosten en risico's te beperken. Kies een opzet waarbij de uitbreiding en het aanbieden van specifieke voorzieningen op projectbasis kostendekkend gefinancierd kan worden.*
- *De potentiële investering van provincie Noord-Holland, gemeente Alkmaar en TAQA is voldoende voor de up front investering. Aanvullend op het financieren van de initiële investering is het verstandig vooraf budget te reserveren voor acquisitiekracht.*
- *Momenteel is er nog geen zicht op gegarandeerde huur. Alleen verhuur op projectbasis geeft een hoog risico. Ga voor het sluiten van enkele meerjarencontracten met key-players en /of op basis van onderzoeklijnen.*

In de afgelopen jaren zijn uitgebreide gesprekken met potentiële vestigers gevoerd (e.g. Waste transformers, GENSOS, BIOLAKE, Torrgas) die het beeld van Buck bevestigen. Recente gesprekken met potentiële vestigers bevestigen eveneens dit beeld.

c. Toekomstige exploitatie:

De exploitatie van de locatie InVesta is gebaseerd op inkomsten uit huuropbrengsten en het beschikbaar stellen van faciliteiten. Hierbij is er rekening gehouden met een volloopscenario van de locatie. Hiermee is de exploitatie neutraal in de basis business case (BC). Additionele bijdragen zullen gerealiseerd worden op basis van (nog nader in te vullen) onderzoeksprogramma's en bijdragen van bedrijven

De verwachting is ook dat InVesta sponsoring kan aantrekken. In de BC is ook nog geen rekening gehouden met deze inkomsten. Het voorstel is sponsorinkomsten te bestemmen voor evenementen welke worden georganiseerd door de Investa Business Club.

De exploitatie van het expertisecentrum is gebaseerd op de volgende uitgangspunten.

- De exploitatie is kostenneutraal.
- De looptijd van de exploitatie voor het project is gesteld op 10 jaar.
- De inkomsten worden gegenereerd uit jaarlijkse huurinkomsten.
- In het model is rekening gehouden met een bezettingsgraad oplopend in 3 jaar naar 100 %.
- De opbrengst die wordt gegenereerd vloeit terug naar de stichting.
- Eventuele winsten die behaald worden, worden gebruikt voor herinvestering in de faciliteiten of om het centrum / het cluster te versterken. Het verdient om die reden niet de voorkeur om middelen terug naar de provincie te laten vloeien.

d. Revolving fund:

Een aantrekkelijke huurprijs is een belangrijke vestigingsfactor voor een expertisecentrum. Uitgangspunt voor de ontwikkeling van de locatie van InVesta is dat de locatie kostenneutraal kan opereren. De inkomsten die uit de huur worden gegenereerd dekken de kosten van het centrum. Eventuele extra opbrengsten worden gebruikt voor het stimuleren en versterken van de biomassavergassingsketen, in algemene zin.

De inkomsten die in het project worden gegenereerd vloeien niet terug naar de initiatiefnemers in de vorm van een rendement.

e. Staatssteun

De ruimte en faciliteiten worden aan alle geïnteresseerde gebruikers onder gelijke voorwaarden aangeboden. Het wordt zelf als een voordeel gezien als concurrerende technieken zich vestigen en elkaar op het expertise centrum tegen komen en uitdagen. In die zin is er geen sprake van concurrentievervalsing. Omdat het hier vestiging betreft van pre-productie installaties is er ook geen sprake van concurrentie met andere vestiging locaties zoals bedrijven terreinen. Verschillende opdrachten gerelateerd aan de realisatie van centrum zullen volgens geldende regels worden aanbesteed.

De provincie heeft een staatssteuntoets uitgevoerd en naar aanleiding daarvan hebben wij de onderhavige subsidie aanvraag aangepast. Het is daarmee niet nodig om deze voor te leggen aan de Europese Commissie.

Deel B PROCESPLANNING

1. Overzicht activiteiten en planning

a. Wat is de huidige stand van zaken qua acties/besluiten alsmede de daar uit voortkomende verwachte resultaten)?

De ontwikkeling van het de locatie InVesta is in voorbereiding. Door de initiatiefnemers is de ontwikkelrichting bepaald omtrent het doel van het centrum, de doelgroepen, de organisatie en de faciliteiten voor de locatie.

Status InVesta

- *De Stichting InVesta is opgericht.*
Het bestuur van de Stichting bestaat uit Robert Kleiburg (Voorzitter), Rene Zwanepol (penningmeester) en Gerrit van Werven (secretaris). Het bestuur is reeds actief.

De gemeente Alkmaar heeft een subsidie toegekend van 150 k€, voor het aanstellen van een operationeel manager van InVesta voor een periode van drie jaren.
- *Opstellen koepelvergunning / vergunningprotocol – gepland 1^e kwartaal 2016*
Verwacht resultaat: het uitwerken en aanvragen van de koepelvergunning of protocol zodat partijen zich gemakkelijk in het centrum kunnen vestigen.
- *Aangaan overeenkomsten met de mogelijke vestigers – vanaf 1ste kwartaal 2016*
Verwacht resultaat: overeenkomsten met de potentiële projecten over de voorwaarden van vestiging in het centrum.
- *Aanbrengen faciliteiten voor vestiging projecten – gepland vanaf Q1 2016*
Verwacht resultaat: gereed zijn de faciliteiten voor vestiging van de nieuwe projecten.
- *Voorbereiden locatie voor vestiging eerste pilot installatie- gepland Q1 2016*
Verwacht resultaat: vestiging van het eerste project in het centrum begin 2016.

b. Welke acties/besluiten/procedures dienen nog genomen te worden om tot uitvoering van het project te kunnen overgaan?

Voor de ontwikkeling van InVesta moeten de volgende besluiten worden genomen:

- Investeringsbeslissing voor de ontwikkeling van de locatie waaronder
 - o Het besluit voor verstrekken van een subsidie door de provincie Noord Holland voor de aanleg van de faciliteiten.
 - o Investeringsbeslissing bij TAQA mbt beschikbaar stellen hal en de buitenruimte
- Positieve besluitvorming over de realisatie van de MILENA/OLGA onderzoek installatie (in het algemeen de MILENA/OLGA Demo genoemd) in Alkmaar door het consortium Groen Gas Noord Holland.
- Voorlopig wordt per vestiger indien nodig een milieu en bouwvergunning aangevraagd. In de toekomst willen we dit middels een koepelvergunning vereenvoudigen.
- De locatie is bestemd als bedrijventerrein en derhalve hoeft het bestemmingsplan niet te worden aangepast. Geplande type van activiteiten mogen op het bedrijventerrein worden uitgevoerd.

c. Risicoanalyse

Voor de ontwikkeling van het centrum zijn de vraag- en knelpunten in beeld gebracht. Onderstaand de belangrijkste risico's voor de ontwikkeling weergegeven:

Risico	Effect	Beheermaatregel
De subsidiebeschikking door de provincie Noord Holland voor het aanbrengen van faciliteiten in het centrum valt lager uit dan wenselijk.	Een deel van de gemeenschappelijke faciliteiten kan maar worden aangebracht.	Bespreken van subsidievoorstel met de provincie
De bijdrage vanuit de gemeente Alkmaar voor het aantrekken van de directeur valt lager uit.	De directeur kan maar voor een beperkte tijd worden ingehuurd of kan maar een beperkt aantal taken uitvoeren. Stijging van de m2 huurprijs.	Bespreken van subsidievoorstel met de gemeente
Maatschappelijke discussie over de nut en noodzaak van biomassa voor het opwekken van energie.	Geen maatschappelijke steun voor het verlenen van de subsidies aan het centrum.	Doel van het centrum in relatie tot het creëren van behoud van werkgelegenheid in de regio Noord Holland Noord. In publiek debat en richting stakeholders benadrukken dat a) bio-energie in het bijzonder voor brandstoffen en groen gas in de toekomstige energiemix onmisbaar is, b) biomassavergassing gebruikt wordt voor gelijktijdige productie van energie en materialen, c) onafhankelijke expert groepen (IPCC) hebben laten zien dat er voldoende biomassa beschikbaar is om deze rol invulling te geven en dit niet ten koste gaat van de voedselproductie. Er worden uitsluitend biomassastromen ingezet die voldoen aan de criteria voor duurzame biomassa.
Bijdragen van provincie en gemeente leiden tot staatsteun voor het centrum	Verlaging / geen bijdragen aan centrum waardoor de business case negatief uit valt.	De ontwikkeling wordt getoetst aan de Staatsteun kaders.
Geen vestigers door te hoge huurtarieven	Leegstand, waardoor de business case negatief uit komt	Vooraf peilen met potentiële vestigers over hoogte huur. Het ontwikkelen van extra business

		cases die vestiging aantrekkelijk maken, bijvoorbeeld rond gedeelde onderzoeksprogramma's
Calamiteiten bij een van de projecten	Tijdelijke sluiting van het centrum	Opstellen van een HSE beleid en het nemen van preventieve maatregelen om calamiteiten op de locatie te voorkomen
Faciliteiten voldoen niet aan de specificaties van de vestigers.	Partijen kunnen zich niet vestigen of er dienen nieuwe zwaardere faciliteiten te worden gerealiseerd.	Voortijdig met partijen in gesprek over de behoefte /specificaties voor het centrum.
Geen koepelvergunning mogelijk	Elk individueel project moet een vergunning aanvragen. Dit geeft een vertraging in de time tot market van de projecten.	Mogelijkheden van de activiteiten met het bevoegd gezag bespreken en de koepelvergunning aanvragen
Het niet vestigen van MILENA/OLGA	Geen centrale bron van syngas/groen gas	Het betrekken van het groen gas consortium bij de inrichting van het centrum als een van de potentiële vestigers. Het aantrekken van gebruikers van het gas geproduceerd door de MILENA/OLGA om samenwerkingsverbanden voor het groen gas consortium mogelijk te maken.

d. Procesmanagement en organisatie.

De ontwikkeling van InVesta is een samenwerking tussen TAQA Energy, ECN, Gemeente Alkmaar, Provincie Noord-Holland en Energy Valley. De afgelopen periode heeft een kernteam van afgevaardigden uit de genoemde organisaties gewerkt aan de totstandkoming van het centrum, en gerapporteerd aan de stuurgroep InVesta bestaande uit TAQA, ECN, Gemeente Alkmaar, provincie Noord-Holland. Deze partijen hebben afgelopen periode ook een in kind bijdrage geleverd door het beschikbaar stellen van personele capaciteit.

Inmiddels is de Stichting InVesta opgericht. In het bestuur van de stichting InVesta hebben afgevaardigden van ECN, TAQA en Energy Valley zitting. De stichting neemt de taken van de stuurgroep InVesta over. Het kernteam rapporteert aan het bestuur van de Stichting InVesta. Voor operationele zaken wordt een operationeel manager aangesteld. Er wordt een Strategic Board gevormd waarin de andere chain partners zitting hebben.

e. Go or no go-decisions

De Go / No Go decision is afhankelijk van de volgende gegevens:

- Het verkrijgen van de subsidie van de provincie Noord-Holland voor het aanleggen van de faciliteiten voor het de locatie InVesta (Deze aanvraag).
- Positieve besluitvorming over de ontwikkeling van de Milena Olga in Alkmaar door het consortium Groen Gas 2.0 Dit betreft met name een positief besluit van het Participatiefonds Duurzame Economie van de provincie Noord-Holland (PDENH) om deel te nemen in de Groen Gas MILENA/OLGA demo. Inmiddels bereidt dit consortium zich samen met PDENH voor op de tweede en laatste beslissing door het investering comité van het fonds welke dit jaar staat gepland.

2. Resterende middelen

Het oorspronkelijke TWIN-H budget V/5 Duurzame energie bedraagt € 5 miljoen. Eerder zijn tot een totaalbedrag van € 4.040.000 aan projecten aan Provinciale Staten voorgelegd. Dit betreft de volgende projecten: Biomassa € 1 miljoen (Vd 2010-37), Zonnepanelen op overheidsgebouwen € 1 miljoen (Vd 2011-4), Wind op Land € 1.640.000 (Vd 2011-13) en Duurzame openbare verlichting gemeenten € 400.000 (Vd 2011-11). Met de vaststelling van het voorliggende voorstel zal het volledige budget voor 'Duurzame Energie: projecten en initiatieven' zijn ingezet.