

Aan
het presidium
Kopie aan

Uw contactpersoon
J. Faber
AD/STG

Bijlagen:
Uitkomsten van de enquête en beantwoording open vragen

Doorkiesnummer 023-5143001
jesca.faber@noord-holland.nl

15-12-2023

1 | 7

Betreft Evaluatie Inwerkprogramma 2023

Memo

Voorstel:

Het presidium wordt voorgesteld om:

- Kennis te nemen van de ervaringen van de deelnemers
- Kennis te nemen van de evaluatie van het inwerkprogramma en de aanbevelingen overnemen.
- In te stemmen met de geformuleerde aanbevelingen
- Eventuele aandachtspunten en opmerkingen mee te geven voor het inwerkprogramma 2027 volgende keer.

Toelichting

Met het oog op de nieuwe Statenperiode is door de Statengriffie een inwerkprogramma voorbereid met als afsluiting voor de zomer een bustour om kennis te maken met de provincie. Verder is net als 4 jaar geleden kort na het zomerreces een Statenweekend met het nieuwe college van GS georganiseerd.

Voor het [inwerkprogramma](#) en het [statenweekend](#) heeft het Presidium de doelen geformuleerd. Het is de gewoonte om terug te kijken op de inwerkperiode en kort te evalueren.

De griffie heeft voor deze evaluatie een uitvraag gedaan bij de deelnemers van het inwerkprogramma en het Statenweekend. Zo is een beeld opgehaald over de meerwaarde van het programma voor de Statenleden en duo's en komen er aandachtspunten uit naar voren.

Doel:

In het memo zijn aandachtspunten en conclusies uitgewerkt voor de evaluatie in het presidium van beide onderdelen.

Deelconclusie:

De uitvraag onder deelnemers geeft inzicht in de waardering van het programma.

De vragenlijst met vragen naar de ervaringen van de deelnemers is door 24 leden ingevuld. In de bijlagen zijn de verschillende overzichten opgenomen.

De opkomst bij de verschillende onderdelen van het programma was wisselend. Van de deelnemers die het formulier invulden:

- Hebben er 14 geen ervaring opgedaan in de vorige Statenperiode;
- Hebben er 17 het programma voor ten minste 80 % gevolgd, van de 14 nieuwe leden hebben er 12 leden meer dan 80% gevolgd.
- Namen er 19 deel aan (een deel van) het statenweekend.

Het programma is opgesteld voor de statenleden (55) en per fractie konden nog eens maximaal 3 deelnemers worden aangemeld (m.u.v. de bustour) om beoogde duo-commissieleden, en eerste opvolgende kandidaten gelegenheid te bieden tot deelname, later is dat nog verruimd zodat de fractiemedewerkers desgewenst ook aan onderdelen konden deelnemen.

Dit breder openstellen wordt nuttig gevonden (waardering gemiddeld 4,27 sterren op een schaal van vijf sterren).

Het aantal deelnemers aan het programma is daarmee echter moeilijk in een getal te vatten en varieerde bovendien in de tijd. Het is een eerste keer dat een uitvraag is gedaan onder deelnemers van het programma. De uitvraag in de vorm van een sterrenreview en een beperkt aantal open vragen is globaal van opzet en de uitkomsten moeten ook zo geduid worden. Het geeft een voorzet voor de bespreking van de evaluatie in het presidium.

Deelconclusie:

De doelstellingen van het inwerkprogramma lijken voldoende te zijn gerealiseerd.

De doelen van het programma waren

1. Het kennismaken met elkaar en de organisatie;
2. Het verkrijgen van bekendheid met de provincie en het dualisme;
3. Een globale introductie op belangrijke beleidsterreinen;
4. Het delen en opdoen van kennis en vaardigheden.

Als doel van het Statenweekend is geformuleerd dat PS en de nieuwe leden van GS, als ook de Statenleden en duo-commissieleden onderling, de gelegenheid krijgen elkaar beter te leren kennen.

Het waddenfonds nodigde de nieuwe Staten uit voor een kennismaking waardoor een deel van het inhoudelijke programma van het statenweekend op Texel heeft plaatsgevonden.

Gemiddeld aantal sterren per groep <i>In de review staat 1 ster voor laagste en 5 sterren de hoogste beoordeling</i>	Alle respondenten	Geen evaring vorige periode
Het IWP gaf voldoende ruimte voor kennismaking met elkaar	4.2	4.2
Het IWP heeft mij geholpen om kennis te maken met de provincieorganisatie	4.2	4.5
Het IWP heeft mij geholpen om een beeld te vormen van de provincie en het dualisme	3.8	4.0
Ik heb nuttige en relevante kennis aangereikt gekregen voor mijn rol in de staten	4.1	4.4
Ik heb goede handreikingen gekregen als het gaat om vaardigheden die ik nodig heb als Statenlid	3.9	4.0

Over het algemeen heeft het programma voldaan aan de vooraf geformuleerde doelstellingen. Uit de enquête als geheel en de beantwoording van de open vragen komt naar voren dat het programma positiever ervaren is door de nieuwkomers dan door de ervaren Statenleden.

Aanbeveling 1.

Het programma en de onderdelen ervan inrichten voor en aanbieden aan Statenleden en per fractie 3 andere deelnemers (beoogd eerste opvolgers, mogelijke duo-leden en fractiemedewerkers).

Aanbeveling 2.

In het inwerkprogramma meer differentiëren. Bepaalde onderdelen specifieker aanbieden voor nieuwe statenleden en eventueel specifiek aan nieuwe fracties en daarbij aandacht geven aan diverse praktische zaken. Genoemd zijn bijvoorbeeld een rondleiding door paviljoen en dreefgebouw, uitleg van Ibabs en de mogelijkheden ervan, specifieke uitleg over wat de Statengriffie doet en waarvoor deze kan worden ingezet en andere praktische zaken.

Aanbeveling 3:

Bij het opstellen van het programma kan bepaald worden wie de genodigden zijn. Immers bepaalde onderdelen zijn gericht op teamvorming en de ontwikkeling van de Staten als geheel (bijv. de vergadertraining). Andere onderdelen zijn meer informierend en scholend (bijv. politiek handwerk).

Deelconclusie:

De verschillende onderdelen van het programma worden over het geheel genomen voldoende tot goed gewaardeerd. Het in september georganiseerde Statenweekend wordt goed gewaardeerd.

Per onderdeel werd een waardering gevraagd: 1 ster stond voor laagste en 5 sterren de hoogste waardering. De gemiddelde waardering per onderdeel (gerangschikt) ziet er als volgt uit:

Gemiddeld oordeel per onderdeel inwerkprogramma (respons 24):	Alle respondenten	Geen ervaring vorige periode
Kennismaken met de provincie, CdK, griffie en organisatie – 3 april	4.05	4.07
Samenwerken- verbonden partijen (Mekel en afd Financiën) –3 april	3.24	3.52
Eerste introductie MRA, IPO en RRK – 3 april	3.27	3.36
Vergadertraining Jasper Loots –17 april	3.62	3.77
Jongerenparticipatie workshop –17 april	3.43	3.44
Burgerparticipatieworkshop –17 april	3.35	3.45
Overdrachtsdossier ambt toelichting en infomarkt –24 april	3.68	3.82
Financiën en budgetrecht en P&C – 8 mei	3.58	3.75
Politiek handwerk Avelien Haan –8 mei	3.84	4.17
Integriteit Theater the Big Mo – 22 mei	3.55	3.45
Omstandersinterventietraining – 22 mei	3.21	3.27
Bustour –5 juni	4.40	4.58
Omgaan met agressie en geweld – 4 sept	3.50	3.70

Statenweekend:

Sociaal programma (vraag 27)	4.26	4.09
Meerwaarde onderlinge verhoudingen (vraag 10)	4.30	4.46
Inhoudelijk programma waddenfonds Texel	4.16	4.07
Kennismaking met GS en de individuele leden (vraag 9*)	3.89	4.31

Er is veel waardering voor de drie programmaonderdelen tijdens het Statenweekend. Het sociale programma scoort goed. De kennismaking tussen GS en PS heeft meerwaarde en ook het inhoudelijk programma dat verzorgd werd door het Waddenfonds, wordt gewaardeerd.

De top 5 van meest gewaardeerde programmaonderdelen van het inwerkprogramma zijn:

1. De bustour

2. De eerste kennismaking met provincie CdK, griffie en organisatie
3. Politiek handwerk
4. Het ambtelijk overdrachtdossier
5. De vergadertraining

Aanbeveling 4:

Bovengenoemde vijf onderdelen opnemen in het volgende inwerkprogramma en een statenweekend organiseren.

Deelconclusie:

De opzet en invulling van de verschillende onderdelen kan gevarieerder en mag interactiever. Bepaalde thema's hebben context nodig.

Vooraf heeft het presidium op basis van de ervaringen van 2019 een aantal aandachtspunten meegegeven:

- het programma meer interactief maken
- de informatie waar het kan laten aansluiten op de actualiteit in het werk van de staten
- van globaal naar meer specifiek te werken: in het begin nadruk op introductie, kennismaken en vaardigheden en na een aantal maanden meer verdiepend werken.

Uit de enquête ontstaat verder het beeld dat het programma toch nog als vol wordt ervaren. En dat overwegend de vorm van presentaties door sprekers minder aanspreekt als dit een hele dag vult. Het lijkt erop dat de onderwerpen die zijn aangeboden overwegend nuttig zijn maar aan het begin van de periode de context nog ontbreekt en de meerwaarde van de aangeboden informatie mede daardoor nog beperkt is. Thema's zoals vergaderen, samenwerken, integriteit en instrumenten leven meer wanneer de staten al in functie is. In het presidium is bijvoorbeeld al afgesproken om in 2024 nog een sessie te organiseren over de politieke instrumenten in relatie tot het RvO.

Aanbeveling 5:

Er waren drie programmaonderdelen gericht op integriteit, omgangsvormen, agressie en geweld. Gekeken kan worden in hoeverre de eerste introductie van deze thema's meer geïntegreerd (op 1 dagdeel) aangeboden kan worden in het inwerkprogramma. En dan later verspreid in de Statenperiode naar behoefte de verdieping per thema aan de orde kan komen.

Aanbeveling 6:

Het is zinvol om gedurende de Statenperiode aandacht te besteden, dan wel verder te verdiepen op de thema's samenwerken, vergaderen en politieke instrumenten.

Deelconclusie:

Er werden elementen gemist in het inwerkprogramma

Genoemd worden iBabs en een toelichting op wat de Statengriffie concreet doet voor Staten- en duo-commissieleden.

Zie ook aanbeveling 2. Gevraagd wordt naar het opnemen in het programma van een uitleg over de mogelijkheden van iBabs en de informatievoorziening naar en voor de Staten in het algemeen.

Er wordt ook de suggestie gedaan dat er nog meer ruimte mag zijn voor kennismaking, ondanks dat dit doel al goed scoort (4.2).

Een van de deelnemers stelt voor om in de programmaonderdelen ruimte te maken voor langere pauzes, en voor 1-op-1 kennismaking, korte wandelingen buiten etc.

Dit heeft ook een relatie met de opmerkingen over de nadruk op sprekers en luisteren en aan de behoefte aan meer interactie.

Aanbeveling 7:

In de voorbereiding van programmaonderdelen naast focus op de inhoud en vaardigheden aandacht voor kennismaking en interactie en de dagdelen daarmee meer divers inkleden.

Deelconclusie:

De door MRA en het IPO gevraagde ruimte in het inwerkprogramma was achteraf te inhoudelijk en kunnen beter plaatsvinden wanneer betreffende vakcommissies zijn opgestart.

Het programma van de MRA over de agenda 2024–2028 was al erg inhoudelijk en politiek. De avond van IPO werd maar heel beperkt bezocht. Daarnaast waren er verschillende maatschappelijke organisaties die een kennismaking aanboden. Het aanbod van deze organisaties zijn op een groslijst geplaatst met de bedoeling om, naar behoefte van de nieuwe vakcommissies, al dan niet in te gaan op het aanbod.

Aanbeveling 8:

Meer aan vakcommissies gerelateerde inhoudelijke sessies te laten plaatsvinden na het opstarten van de Statencommissies en te koppelen aan de betreffende commissie in de vorm van een technische briefing, BOT-overleg of werkbezoek. Dan sluit het onderwerp meer aan bij de informatiebehoefte van de betreffende woordvoerders en de

inhoudelijke agenda van PS.

De kosten voor het inwerkprogramma waren hoger dan vier jaar geleden

In 2019 kostte het totale programma 40.135,-, in 2023 was dat 66.851,-. Deze kosten zijn als volgt verdeeld:

Inwerkprogramma

bustour 5.683 euro

inwerkprogramma 34.754 euro

statenweekend 26.414 euro

De hogere kosten zijn het gevolg van keuzes m.b.t. de invulling van het programma en het statenweekend. Er zijn meer externe partijen aangetrokken voor de invulling van de onderdelen dan in 2019. Daarbij is soms gekozen voor andere inhoud en bij bepaalde onderdelen een meer interactieve invulling. Ten slotte leidt de algehele inflatie over de periode 2019–2023 tot kostenstijging.

Deelconclusie

Het organiseren van een inwerkprogramma is een intensieve maar bijzondere klus voor het gehele griffieteam.

Het voorbereiden en uitvoeren van de verschillende elementen in de inwerkperiode vraagt veel inzet van de Statengriffie. De voorbereidingen zijn in 2022 gestart. Het team was niet op volledige sterkte. Verloven zijn eind 2022 ingetrokken i.v.m. de intensieve voorbereidingen. De griffie mocht in 2022 een opdracht formuleren voor de provincietrainees. Gekozen is voor het deels uitbesteden van de voorbereiding van het vaste onderdeel kennismaken met de provincie via de bustour. De traineegroep heeft samen met regiomanagers en de griffie de bustour georganiseerd.

*vraag 26 dubbel opgenomen is gelijk aan vraag 9